

Balance Anual de Gestión Pública

Agencia Financiera de Desarrollo

2024



ÍNDICE

Contenido

SIGLAS.....	2
GLOSARIO DE TÉRMINOS.....	3
PRESENTACIÓN.....	4
I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD.....	5
I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes.....	5
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.....	6
II.1 Logros alcanzados por la Entidad.....	6
➤ Emisión de Bonos AFD.....	8
➤ Contratos de Préstamos Celebrados.....	8
➤ Otros Ingresos Financieros.....	8
➤ Calificación de Riesgo.....	8
➤ Negocios Fiduciarios.....	9
➤ Fondo de Garantías del Paraguay (FOGAPY).....	9
II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad.....	10
➤ Préstamos.....	10
➤ Servicio de la Deuda Pública.....	11
III DESAFIO FUTURO Y SEGUIMIENTO.....	15
III.1 DESAFIO FUTURO.....	15
III.2 SEGUIMIENTO AL DESAFÍO DECLARADO EN EL BAGP 2023.....	15
ANEXO I.....	17
➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática Presupuestaria.....	17
ANEXO II.....	20
➤ Asistencia Monetaria (Transferencias).....	20
ANEXO III.....	21
➤ Recursos Humanos.....	21
ANEXO IV.....	22
➤ Informaciones de Género.....	22

SIGLAS

AFD	Agencia Financiera de Desarrollo
APP	Alianzas Público Privadas
ASG (ESG)	Ambiental, Social y Gobernanza (Environmental, Social, and Governance)
BCP	Banco Central del Paraguay
BECAL	Programa Nacional de Becas de Posgrado en el Exterior "Don Carlos Antonio López"
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BNF	Banco Nacional de Fomento
BVA	Bolsa de Valores de Asunción
CM	Convenio Marco
FOGAE	Fondo de Garantía para Estudios de Posgrado en el Exterior
FOGAMI	Fondo de Garantía para MIPYMES y Empresas Intermedias
FOGAMU	Fondo de Garantía para la Mujer
FOGAPY	Fondo de Garantías del Paraguay
GGGI	Global Green Growth Institute
IFIs	Instituciones Financieras Intermediarias
INCOOP	Instituto Nacional de Cooperativismo del Paraguay
IPS	Instituto de Previsión Social
LCO	Licitación por Concurso de Ofertas
LPI	Licitación Pública Internacional
LPN	Licitación Pública Nacional
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
MIPYMES	Micro, Pequeñas y Medianas Empresas
MITIC	Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicación
MN	Licitación de Menor Cuantía
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
PND 2030	Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030
UOC	Unidad Operativa de Contrataciones

GLOSARIO DE TÉRMINOS

Apalancamiento: Uso de deuda para financiar inversiones, con el objetivo de maximizar rendimientos.

Banca de Segundo Piso: Modelo financiero en el cual una entidad canaliza recursos a través de intermediarios financieros sin otorgar créditos directos a los beneficiarios finales.

Bonos Sostenibles: Instrumentos de deuda emitidos para financiar proyectos con impacto ambiental o social positivo.

Calificación de Riesgo: Evaluación de la capacidad de una entidad para cumplir con sus obligaciones financieras, determinada por agencias especializadas.

Capitalización: Proceso de fortalecimiento financiero mediante la inyección de capital para ampliar la capacidad de operación.

Crecimiento Económico Inclusivo: Desarrollo económico que garantiza acceso equitativo a oportunidades y beneficios para toda la población.

Depositaria de Valores: Institución que administra y custodia valores negociables en el mercado de capitales.

Eficiencia Energética: Uso óptimo de la energía para reducir el consumo y mejorar la productividad.

Ecoeficiencia: Optimización de recursos en los procesos productivos para minimizar el impacto ambiental y mejorar la sostenibilidad.

Electromovilidad: Uso de vehículos eléctricos o híbridos como alternativa a los combustibles fósiles.

Factoring: Sistema de financiamiento en el cual una empresa vende sus cuentas por cobrar a un tercero a cambio de liquidez inmediata.

Fideicomiso: Acuerdo en el que un fiduciario administra bienes o fondos con un fin específico, bajo condiciones determinadas.

Garantías Financieras: Instrumentos que respaldan el cumplimiento de obligaciones de pago en operaciones de crédito.

Inclusión Financiera: Acceso equitativo a productos y servicios financieros para personas y empresas, especialmente sectores tradicionalmente excluidos.

Leasing: Mecanismo financiero de arrendamiento con opción a compra al finalizar el contrato.

Préstamo Concesional: Crédito otorgado en condiciones más favorables que las de mercado, con tasas de interés bajas y plazos extendidos.

Resiliencia Financiera: Capacidad de un sistema económico o financiero para resistir y recuperarse de crisis o fluctuaciones adversas.

Sistema Financiero: Conjunto de instituciones, mercados y regulaciones que facilitan la intermediación de recursos económicos en una economía.

Sostenibilidad Financiera: Capacidad de una institución para mantener sus operaciones a largo plazo sin comprometer su estabilidad económica.

Superintendencia de Valores: Entidad reguladora que supervisa la emisión y negociación de valores en el mercado financiero.

PRESENTACIÓN

La Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), con personería jurídica de derecho público, autónoma y autárquica, desempeña las funciones de:

- a) única banca pública de segundo piso;
- b) único organismo ejecutor de los convenios de préstamos o donaciones para la financiación de proyectos y programas de desarrollo a través de la actividad de intermediación financiera del Estado, que cuenten con la garantía del Estado paraguayo; y,
- c) único canal de préstamos del sector público a las entidades de intermediación financiera de primer piso públicas y privadas, cooperativas supervisadas y reguladas por el Instituto Nacional de Cooperativismo del Paraguay (INCOOP) y otras entidades creadas por Ley.

La AFD se relaciona con el Poder Ejecutivo por medio del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF); y está regida por su Ley de creación, la 2.640/05, y su modificatoria Ley N°6.769/21. Su misión como banca pública de segundo piso es impulsar el desarrollo económico y la generación de empleo a través de la canalización de recursos financieros y la provisión de servicios especializados al sector privado, mediante Bancos, Financieras y Cooperativas (Instituciones Financieras Intermediarias o IFIs).

En línea con su visión de ser una institución reconocida por su alto impacto económico y social, la AFD apuesta por la innovación permanente, apoyándose en un equipo de funcionarios competentes y comprometidos con la excelencia. Su labor se sustenta en valores fundamentales como el compromiso, la excelencia, la integridad, la transparencia, el profesionalismo y la innovación, principios que guían su gestión y fortalecen su rol como un actor clave en el desarrollo financiero y social del Paraguay.

Con la aprobación de la nueva carta orgánica, la AFD ha iniciado un proceso de adecuación de su estructura organizacional para asumir los nuevos roles y facultades otorgadas. Este marco normativo fortalece su capacidad de promover el desarrollo económico y la generación de empleo a través de nuevas herramientas financieras. Entre ellas, se destacan la posibilidad de participar en operaciones de leasing y factoring, así como su intervención en el financiamiento de grandes proyectos de infraestructura bajo esquemas de Alianzas Público-Privadas (APP), por medio de la administración de fideicomisos. Además, ha impulsado el fortalecimiento del Fondo de Garantías del Paraguay (FOGAPY), permitiendo ampliar el acceso al crédito para micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES), promoviendo su inclusión en el sistema financiero y facilitando su crecimiento en sectores estratégicos de la economía.

En línea con su compromiso con el desarrollo sostenible, la AFD ha alineado sus actividades con criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG), consolidando su rol como una banca de desarrollo que impulsa la sostenibilidad. La emisión de bonos Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el financiamiento de proyectos de eficiencia energética y la implementación de iniciativas que fomentan la ecoeficiencia dentro de la institución, reflejan este compromiso. Este informe destaca los logros alcanzados en 2024, evidenciando el esfuerzo y compromiso de la AFD en fortalecer el sistema financiero, facilitar el acceso al crédito y contribuir a la transformación económica y social del Paraguay, con una visión de desarrollo inclusivo y sostenible.

I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

La Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) reafirma su rol como banca pública de segundo piso, siendo un actor clave en la promoción del desarrollo económico sostenible y la inclusión financiera en Paraguay. Su gestión está alineada al Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030 (PND 2030), con especial énfasis en el eje de Crecimiento Económico Inclusivo. A través de la canalización de recursos financieros y el diseño de productos crediticios adaptados a las necesidades del país, la AFD contribuye activamente al fortalecimiento del sistema financiero y a la generación de oportunidades para distintos sectores productivos.

En este contexto, la entidad ha consolidado su autonomía institucional y su capacidad de gestión eficiente, asegurando mecanismos de financiamiento adecuados para fomentar el acceso al crédito a mediano y largo plazo. La vinculación con organismos multilaterales y el mercado financiero local ha permitido ampliar su alcance y diversificar sus fuentes de financiamiento, garantizando la sostenibilidad de sus operaciones. Además, su estrategia está orientada a fortalecer la resiliencia del sector productivo, con especial atención en las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES), la inversión en infraestructura y la modernización de sectores clave como la industria, la producción agropecuaria y la vivienda.

Como única banca de desarrollo de segundo piso del país, la AFD desempeña un papel estratégico en la articulación entre el sistema financiero y las necesidades de inversión de la economía real. A través de su trabajo con instituciones financieras intermediarias, facilita el acceso a recursos que impulsan el crecimiento y la competitividad, generando impacto en el empleo y en la mejora de la calidad de vida de la población. Su enfoque sostenible y orientado a la innovación financiera le permite responder a los desafíos del desarrollo, promoviendo soluciones que equilibran la estabilidad económica con el bienestar social.

Bajo estos lineamientos, la AFD continuará fortaleciendo su capacidad operativa y financiera para seguir cumpliendo su misión de desarrollo, asegurando que sus acciones se mantengan alineadas con las prioridades estratégicas del país y contribuyan a la construcción de un Paraguay más equitativo y competitivo.

II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

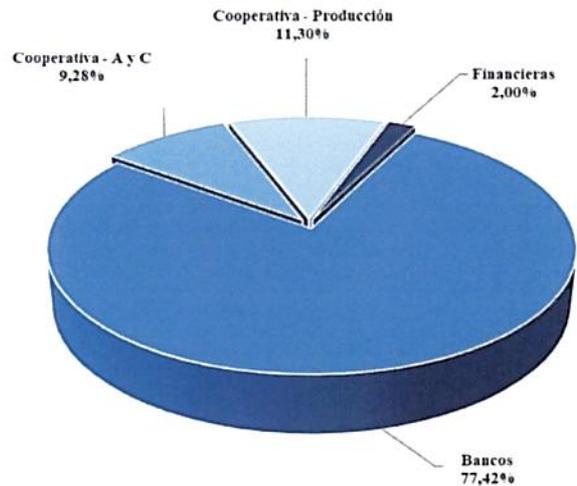
En el año 2024, la AFD ha aprobado créditos por el equivalente aproximado de USD 283,19 millones, alcanzando así el 75,88% de la meta anual de aprobación prevista de USD 350 millones. En el año 2023, las aprobaciones de crédito alcanzaron USD 265,58 millones, lo que representa un incremento del del 6,87%.

En ese sentido, para el Sector Vivienda, fueron beneficiadas 3.088 familias por un importe total de USD 129,40 millones y generaron a su vez unos 37 mil empleos.

El 77,42% (USD 219,74 millones) de estas solicitudes ha sido canalizado a través de los Bancos, el 11,30% (USD 32,06 millones) a través de Cooperativas de Producción, el 9,28% (USD 26,33 millones) a través de Cooperativas Tipo A y C; y el 2,00% (USD 5,67 millones) a través de Financieras.

Tipo de IFI's	Importe (USD)
Bancos	219.744.095
Cooperativa - A y C	26.336.866
Cooperativa - Producción	32.063.313
Financieras	5.675.027
TOTAL	283.819.300

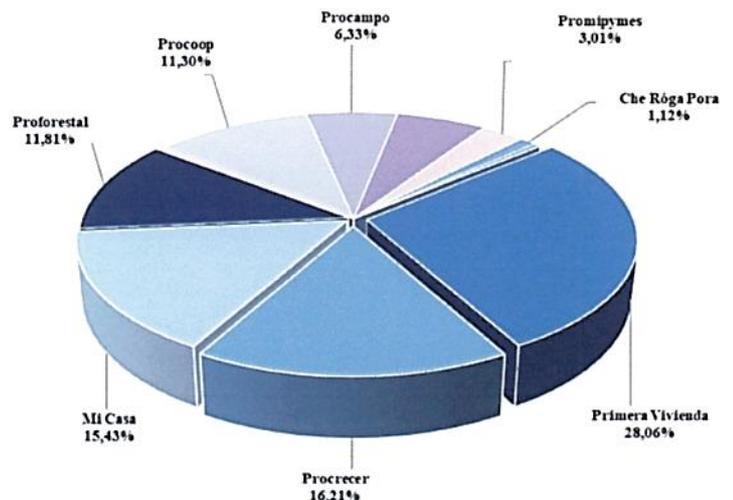
Fuente: Reportes de la Gerencia Comercial



En cuanto a las aprobaciones de créditos por producto la misma se encuentra distribuida de la siguiente manera:

Productos	Importe (USD)
Primera Vivienda	79.642.716
Procrecer	46.008.560
Mi Casa	43.800.909
Proforestal	33.522.861
Procoop	32.063.313
Procampo	17.958.722
Promipymes Lote	17.757.872
Promipymes	8.557.052
Che Róga Pora	3.172.330
Proeduc	1.313.102
Eficiencia Energética	21.864
TOTAL	283.819.300

Fuente: Reportes de la Gerencia Comercial



Los desembolsos de créditos realizados a las IFIs alcanzaron la suma de Q 1,87 billones (USD 239 millones aprox.¹), esto representó una ejecución del 70% de los recursos presupuestados para el efecto (660-Inversión Financiera).

Para estos desembolsos se han utilizado principalmente recursos propios de la institución (54,96%) seguido de recursos provenientes de la Emisión de Bonos (27,53%), recursos provenientes de Contratos de Préstamos sin garantía del Estado (17,29%) y otros recursos (0,22%).

MES	RECURSOS							TOTAL
	BONOS SOSTENIBLES	BONOS	FONACIDE	PROPIO	BID 4885	MIGA-1	CHRP	
ENERO	28.282.564.636	-	-	29.522.423.218	-	-	-	57.804.987.854
FEBRERO	16.084.508.346	-	-	54.330.434.174	-	-	-	70.414.942.520
MARZO	35.628.451.859	61.292.634.276	-	7.843.190.852	-	-	-	104.764.276.987
ABRIL	9.968.181.102	-	-	85.745.848.404	-	-	-	95.714.029.506
MAYO	-	89.964.441.935	-	14.695.375.782	-	-	-	104.659.817.717
JUNIO	950.000.000	-	-	128.065.661.282	-	14.674.335.829	-	143.689.997.111
JULIO	-	57.346.172.638	22.583.002	494.824.027	-	45.229.252.583	-	103.092.832.250
AGOSTO	1.885.718.194	46.231.571.563	-	154.145.329.860	-	34.846.715.496	-	237.109.335.113
SEPTIEMBRE	-	-	-	139.904.413.562	-	98.321.322.212	-	238.225.735.774
OCTUBRE	63.383.692.464	-	-	150.053.536.681	-	89.556.493.472	-	302.993.722.617
NOVIEMBRE	50.273.399.140	-	-	103.451.285.509	-	36.057.931.445	-	189.782.616.094
DICIEMBRE	42.708.095.907	11.572.046.312	-	161.070.885.992	121.138.355	4.962.993.830	4.107.559.334	224.542.719.730
TOTAL	249.164.611.648	266.406.866.724	22.583.002	1.029.323.209.343	121.138.355	323.649.044.867	4.107.559.334	1.872.795.013.273

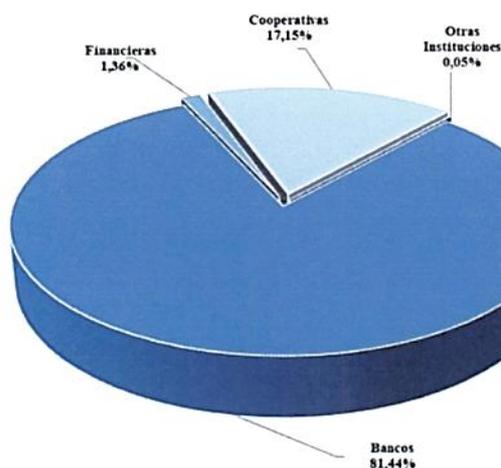
Fuente: Reportes generados por el área de Cartera de Préstamos

La cartera de créditos de la AFD se ha incrementado en 8,65% en el año 2024 (Q 693.920 millones), alcanzando al 31 de diciembre Q 8,71 billones.

Tipo de IFI	dic-23	%	dic-24	%	Var.%
Bancos	6.504.678.956.311	81,10%	7.097.197.247.128	81,44%	9,11%
Financieras	201.816.020.328	2,52%	118.576.110.132	1,36%	-41,25%
Cooperativas	1.308.492.724.181	16,31%	1.494.684.379.126	17,15%	14,23%
Otras Instituciones	5.778.976.012	0,07%	4.229.320.087	0,05%	-26,82%
Total	8.020.766.676.832	100,00%	8.714.687.056.473	100,00%	8,65%

Fuente: Balance General elaborado por el Departamento de Contabilidad

Al observar la distribución de la cartera de créditos por tipo de IFI, se constata que los Bancos concentran el 81,44% de la cartera de créditos, las Cooperativas el 17,15%, las Financieras el 1,36% y otras instituciones el 0,05%, según se observa en el siguiente detalle:



¹ T/C=7.831,26 del 30/12/2024 -Fuente BCP

➤ *Emisión de Bonos AFD*

En materia financiera, en el año 2024, la emisión y colocación de Bonos desmaterializados de la AFD fue por un valor de $\$$ 2,54 billones, realizados a través de la Bolsa de Valores de Asunción S.A. (BVA) y la Depositaria de Valores del Banco Central del Paraguay (BCP).

Se destacan las emisiones de Bonos Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de categorías verde y social, por un valor total de $\$$ 450.000 millones. Este hito reafirma el liderazgo de la AFD como la primera institución pública del país en emitir este tipo de instrumentos financieros en el mercado local, consolidando su compromiso con el financiamiento sostenible.

Las emisiones de Bonos ODS fueron realizadas bajo el Marco de Bonos Sostenibles de la AFD, elaborado con el apoyo del Global Green Growth Institute de Corea (GGGI), y forman parte del segundo Programa de Bonos ODS de la AFD. Este programa se suma al primer Programa de Bonos ODS registrado ante la Superintendencia de Valores del BCP y en la Bolsa de Valores de Asunción (BVA), reafirmando el rol de la AFD en impulsar el crecimiento económico y sostenible del país.

Al cierre del ejercicio fiscal 2024, los Bonos emitidos y en circulación de la AFD totalizan $\$$ 5,9 billones. Siendo los inversores el Fondo de Garantía de Depósitos (33,02%), Sistema Financiero (24,91%), Bolsa de Valores de Asunción (BVA) (19,55%), Banco Nacional de Fomento (BNF) (11,55%) y el Instituto de Previsión Social (IPS) (10,96%).

➤ *Contratos de Préstamos Celebrados*

En 2024, la AFD recibió el primer anticipo del Préstamo BID 4885/OC-PR por un monto de USD 5 millones, utilizado en su totalidad para el reembolso de préstamos previamente otorgados por la institución. Este préstamo, aprobado mediante la Ley 7.112/2023, fue otorgado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) por un monto total de USD 30 millones, destinado a facilitar el acceso a financiamiento para inversiones en el sector agropecuario de Paraguay.

Asimismo, la AFD también recibió el primer anticipo por valor de USD 2 millones del Préstamo 4568/GN-PR, aprobado mediante la Ley 6.976/2022, por un monto total de USD 20 millones. Este préstamo fue otorgado por el BID para la ejecución de inversiones que promuevan la eficiencia energética en el sector industrial, contribuyendo así a la sostenibilidad y competitividad de la industria paraguaya.

➤ *Otros Ingresos Financieros*

Por el lado de la gestión de excedente de liquidez, se movilizó un volumen aproximado de USD 1.407 millones en inversiones mediante 117 operaciones concretadas con el sistema financiero. Estas inversiones generaron un ingreso aproximado de USD 7,9 millones para la AFD.

➤ *Calificación de Riesgo*

Uno de los hitos más destacados de 2024 fue la obtención del grado de inversión Baa3 con perspectiva estable, otorgado por la agencia calificadora internacional Moody's. Esto resulta fundamental, ya que facilita el acceso a financiamiento a tasas de interés más favorables y permite obtener recursos a menor costo para financiar proyectos de desarrollo en el país.

Asimismo, la calificadora de riesgos S&P ha elevado la calificación de AFD a 'BB+' desde 'BB' por mejora en riesgos de la industria bancaria, con perspectiva estable. Por otro lado, a nivel local, la calificadora Solventa & Riskmétrica ha reafirmado la máxima calificación de solvencia AAA con tendencia estable para la AFD, según su revisión a septiembre de 2024.

➤ *Negocios Fiduciarios*

La Gerencia de Fiducias ha continuado con su labor de administración de negocios fiduciarios de alto impacto económico y social. Durante el 2024, se administraron cinco negocios fiduciarios con un total de patrimonios administrados de ₡ 214.325 millones y USD 102,3 millones. A su vez, la AFD recibió en calidad de fiduciario un total de ₡ 1.552 millones y USD 776.954 en concepto de remuneraciones fiduciarias.

En el período 2024 se han procesado transferencias fiduciarias por aproximadamente USD 471 millones. El "Fideicomiso del Fondo para la Excelencia de la Educación y la Investigación" registró un volumen de operaciones significativo, con 15 programas vigentes y un monto total administrado desde su creación de ₡ 2.042.780 millones y USD 284,7 millones.

En relación con el "Fideicomiso de SENAVIDAT", en el 2024 se realizaron transferencias por un total de ₡ 11.232 millones, cumpliendo con los objetivos de este negocio fiduciario.

➤ *Fondo de Garantías del Paraguay (FOGAPY)*

El Fondo de Garantías del Paraguay (FOGAPY) continúa desempeñando un papel clave en la inclusión financiera y acceso a crédito de las MIPYMES y otros sectores. Al cierre del 2024, se registraron 16.222 garantías vigentes, de las cuales 4.320 beneficiaron a mujeres, 7.592 a hombres y 4.310 a personas jurídicas, respaldando un total de 96.417 empleos. La cartera garantizada total alcanzó los ₡ 1,43 billones, con un patrimonio neto de ₡ 1,49 millones y un apalancamiento del 0,96.

En el marco del fortalecimiento del FOGAPY, se consolidaron diversos fondos, incluyendo:

- Fondo de Garantía para MIPYMES y Empresas Intermedias (FOGAMI), que facilita financiamiento para pequeñas y medianas empresas.
- Fondo de Garantía para la Mujer (FOGAMU), enfocado en la inclusión financiera de mujeres empresarias.
- Fondo de Garantía para Estudios de Posgrado en el Exterior (FOGAE), destinado a estudiantes que buscan continuar su formación en el extranjero.

De esta manera, la AFD reafirma su compromiso con el crecimiento económico y el fortalecimiento del sistema financiero nacional, promoviendo el acceso a financiamiento y la sostenibilidad en sus operaciones.

II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

➤ Préstamos

Producto	Metas de Préstamos 2024 (En cantidad)	Préstamos Otorgados (En cantidad)	^{1/} Justificación	Metas de Préstamos 2024 (En G.)	Préstamos desembolsados 2024 (En G.)	^{1/} Justificación
PRIMERA VIVIENDA	2.000	1.976	La meta de cantidad de préstamos otorgados se sustenta en la línea presupuestaria inicial asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermediarias" y el promedio histórico de operaciones por producto financiero. Los desvíos de -7,62% en términos generales) pueden atribuirse al comportamiento de la demanda y la disminución de los importe por operación planificados.	750.000.000.000	534.631.547.727	La meta de los importes totales por productos otorgados esta directamente relacionado a las metas de aprobaciones establecidas al inicio del año y se sustenta en la línea presupuestaria asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermediarias". Los desvíos (-30,38% en terminos generales) pueden atribuirse al comportamiento de la demanda, en lo referente a los importes por operaciones financiadas, el cual responde a factores exógenos a la AFD.
MICASA	1.000	905		542.259.076.013	371.002.980.085	
PROCOOP	450	350		300.000.000.000	218.339.465.487	
PROEDUC	50	42		15.000.000.000	8.329.133.210	
PROMIPYMES	50	39		75.000.000.000	61.244.574.270	
PROCAMPO	30	22		100.000.000.000	74.529.377.632	
PROCRECER	20	18		500.000.000.000	306.939.568.225	
CHE ROGA PORA	40	17		20.000.000.000	4.107.559.334	
PROFORESTAL	12	9		250.000.000.000	178.140.650.000	
PROMIPYMES LOTE	9	9		110.000.000.000	107.804.841.244	
PROPYMES	5	5		8.000.000.000	7.396.744.104	
EFICIENCIA ENERGETICA	5	1		14.800.000.000	121.138.355	
FIMAGRO	3	1		5.000.000.000	207.433.600	
Total	3.674	3.394		2.690.059.076.013	1.872.795.013.273	

➤ Actividades Crediticias por Mes

Mes	Metas de Prestamos 2024	Préstamos Otorgados 2024	^{1/} Motivo de los desvíos
Enero	177	177	La meta de cantidad de préstamos otorgados se sustenta en la línea presupuestaria inicial asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermediarias" y el promedio histórico de operaciones por producto financiero. Los desvíos (-7,62% en términos generales) pueden atribuirse al comportamiento de la demanda .
Febrero	300	197	
Marzo	300	267	
Abril	300	227	
Mayo	300	240	
Junio	350	285	
Julio	400	229	
Agosto	325	257	
Septiembre	305	320	
Octubre	220	507	
Noviembre	305	363	
Diciembre	392	325	
Total	3.674	3.394	

➤ **Servicio de la Deuda Pública**

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 "Servicios de la Deuda".					
Ficha Pago de Préstamos					
Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Interes, Capital y Comisiones
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Intereses y Capital	Dólares Americanos	7.284,03	08/02/2024	10.398.765.504
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Comisiones	Dólares Americanos	7.302,58	13/03/2024	545.586.194
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Intereses	Dólares Americanos	7.302,58	13/03/2024	3.771.756.719
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Intereses y Capital	Dólares Americanos	7.374,49	05/04/2024	10.462.755.545
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Intereses y Capital	Dólares Americanos	7.501,46	09/05/2024	30.405.673.594
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Comisiones	Dólares Americanos	7.526,01	11/06/2024	376.396.306
Kreditanstalt für Wiederaufbau (KFW)	Intereses y Capital	Euros	8.077,67	11/06/2024	1.304.348.548
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Intereses y Capital	Dólares Americanos	7.571,25	13/08/2024	10.549.043.522
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Comisiones	Dólares Americanos	7.733,09	10/09/2024	583.151.080
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Intereses	Dólares Americanos	7.733,09	10/09/2024	4.000.717.823
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Intereses y Capital	Dólares Americanos	7.802,08	09/10/2024	10.897.313.141
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Intereses y Capital	Dólares Americanos	7.808,30	13/11/2024	30.972.670.448
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Comisiones	Dólares Americanos	7.817,53	13/12/2024	390.876.500
Kreditanstalt für Wiederaufbau (KFW)	Intereses y Capital	Euros	8.195,90	13/12/2024	1.313.194.965
TOTAL PAGOS PRESTAMOS EXTERNOS					115.972.249.889

Fuente: Informe de comprobantes de pagos del Sistema CORE

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 "Servicios de la Deuda".					
Ficha Pago por Emisión de Bonos					
Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	18/01/2024	5.000.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	19/01/2024	2.750.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/01/2024	750.000.000
BVA S.A.	Arancel por Emisión de Títulos	PYG	N/A	26/01/2024	150.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/01/2024	810.000.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	30/01/2024	4.108.750.000
BANCOP S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	30/01/2024	865.000.000
BANCO RIO SAECA	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	30/01/2024	1.297.500.000
SOLAR BANCO S.A.E.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	30/01/2024	216.250.000
SUDAMERIS BANK SAECA	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	30/01/2024	2.162.500.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/02/2024	5.800.000.000
BANCO ATLAS S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/02/2024	181.250.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/02/2024	5.545.205.479
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/02/2024	2.537.500.000
SUDAMERIS BANK SAECA	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/02/2024	906.250.000

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 "Servicios de la Deuda".					
Ficha Pago por Emisión de Bonos					
Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/02/2024	750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Amortización por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/02/2024	205.515.068.493
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/02/2024	1.992.500.000
BANCO GNB PARAGUAY S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	20/02/2024	2.062.500.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	21/02/2024	2.853.634.315
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Amortización por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/02/2024	205.515.068.493
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/02/2024	17.626.575.342
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/02/2024	2.480.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	28/02/2024	2.343.561.644
BVA S.A.	Arancel por Emisión de Títulos	PYG	N/A	29/02/2024	280.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	29/02/2024	620.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	11/03/2024	3.534.000.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	Amortización por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/03/2024	41.700.000.000
BANCO GNB S.A.	Amortización por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/03/2024	52.125.000.000
BANCO GNB S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/03/2024	2.162.500.000
BANCO ITAU PARAGUAY S.A.	Amortización por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/03/2024	10.425.000.000
BANCO ITAU PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/03/2024	2.162.500.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/03/2024	1.745.205.479
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	15/03/2024	1.175.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	21/03/2024	1.700.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/03/2024	5.583.980.548
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/04/2024	103.050.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	11/04/2024	5.000.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	12/04/2024	102.757.534.247
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	17/04/2024	1.175.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	19/04/2024	2.750.000.000
BVA S.A.	Arancel por Emisión de Títulos	PYG	N/A	23/04/2024	70.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/04/2024	750.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/04/2024	810.000.000
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	29/04/2024	775.000.000
BANCO ITAU PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	29/04/2024	5.812.500.000
BANCOP S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	29/04/2024	775.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	29/04/2024	15.108.493.151
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	29/04/2024	387.500.000
SUDAMERIS BANK SAECA	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	29/04/2024	3.875.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	03/05/2024	5.800.000.000
BANCO ATLAS S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/05/2024	181.250.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/05/2024	2.537.500.000
SUDAMERIS BANK SAECA	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/05/2024	906.250.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/05/2024	1.992.500.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	24/05/2024	1.125.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	24/05/2024	2.480.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	11/06/2024	3.100.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/06/2024	2.356.712.329
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/06/2024	750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/06/2024	1.764.383.562
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	19/06/2024	1.437.500.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	20/06/2024	5.515.068.493
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	21/06/2024	1.700.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/06/2024	7.730.958.904

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 "Servicios de la Deuda".
Ficha Pago por Emisión de Bonos

Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	18/07/2024	5.000.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	19/07/2024	2.750.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/07/2024	750.000.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	23/07/2024	3.287.502.500
BANCO ITAU PARAGUAY S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	23/07/2024	926.250.000
BANCOP S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	23/07/2024	156.747.500
FINANCIERA FIC S.A.E.C.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	23/07/2024	53.250.000
SUDAMERIS BANK SAECA	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	23/07/2024	926.250.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/07/2024	810.000.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	31/07/2024	4.108.750.000
BANCOP S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	31/07/2024	865.000.000
BANCO RIO SAECA	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	31/07/2024	1.297.500.000
SOLAR BANCO S.A.E	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	31/07/2024	216.250.000
SUDAMERIS BANK SAECA	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	31/07/2024	2.162.500.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/08/2024	205.800.000.000
BANCO ATLAS S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/08/2024	181.250.000
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/08/2024	205.484.931.507
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/08/2024	2.537.500.000
SUDAMERIS BANK SAECA	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/08/2024	906.250.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/08/2024	750.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/08/2024	1.992.500.000
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	19/08/2024	10.969.863.014
BANCO GNB PARAGUAY S.A.E.C.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	20/08/2024	2.062.500.000
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	22/08/2024	2.853.634.315
BVA S.A.	Arancel por Emisión de Títulos	PYG	N/A	22/08/2024	140.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/08/2024	9.947.671.233
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/08/2024	2.480.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	27/08/2024	3.425.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	30/08/2024	102.369.315.068
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	30/08/2024	20.620.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	11/09/2024	37.534.000.000
BANCO GNB S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/09/2024	2.162.500.000
BANCO ITAU PARAGUAY S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/09/2024	2.162.500.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	13/09/2024	51.175.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/09/2024	1.802.739.726
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	20/09/2024	1.700.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/09/2024	2.495.342.466
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	27/09/2024	113.132.828.219
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	09/10/2024	2.757.534.247
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	11/10/2024	205.000.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	17/10/2024	51.175.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	18/10/2024	2.750.000.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	23/10/2024	3.287.502.500
BANCO ITAU PARAGUAY S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	23/10/2024	926.250.000
BANCOP S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	23/10/2024	156.747.500
FINANCIERA FIC S.A.E.C.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	23/10/2024	53.250.000
SUDAMERIS BANK SAECA	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	23/10/2024	926.250.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	25/10/2024	810.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	28/10/2024	750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD DE ASUNCION S.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	28/10/2024	8.526.575.342

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 "Servicios de la Deuda".						
Ficha Pago por Emisión de Bonos						
Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones	
BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	29/10/2024	775.000.000	
BANCO ITAU PARAGUAY S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	29/10/2024	5.812.500.000	
BANCOP S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	29/10/2024	775.000.000	
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	29/10/2024	387.500.000	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	29/10/2024	1.507.500.000	
SUDAMERIS BANK SAECA	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	29/10/2024	3.875.000.000	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	05/11/2024	2.700.000.000	
FINANCIERA FIC S.A.E.C.A	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	07/11/2024	34.317.500	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	07/11/2024	3.523.182.500	
BANCO ATLAS S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/11/2024	181.250.000	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/11/2024	2.537.500.000	
SUDAMERIS BANK SAECA	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	14/11/2024	906.250.000	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	15/11/2024	1.992.500.000	
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/11/2024	1.125.000.000	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/11/2024	2.480.000.000	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	27/11/2024	3.425.000.000	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	11/12/2024	23.100.000.000	
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	12/12/2024	87.331.095.890	
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/12/2024	750.000.000	
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	16/12/2024	1.745.205.479	
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	19/12/2024	51.437.500.000	
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	20/12/2024	205.515.068.493	
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	20/12/2024	1.700.000.000	
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses Por Deuda Bonificada	PYG	N/A	26/12/2024	7.732.602.740	
BVA S.A.	Arancel por Emisión de Títulos	PYG	N/A	26/12/2024	175.000.000	
TOTAL PAGOS POR EMISIÓN DE BONOS					2.376.543.858.218	
TOTAL PAGOS POR DEUDA PUBLICA					2.492.516.108.107	

Fuente: Informe de comprobantes de pagos del Sistema CORE

III DESAFIO FUTURO Y SEGUIMIENTO

III.1 DESAFIO FUTURO

1. Diversificación de Fuentes de Fondo para la Expansión de Créditos

Innovar en la captación y diversificación de fuentes de fondeo garantiza la estabilidad financiera de los programas y amplía la disponibilidad de crédito para sectores estratégicos como producción, infraestructura y educación. Esto permite mayor acceso a financiamiento en condiciones sostenibles, fortaleciendo el desarrollo económico y social del país.

2. Ampliar el Financiamiento para la Vivienda con Enfoque Sostenible

Fortalecer el acceso a la vivienda a través de productos financieros sostenibles, asegurando la continuidad de programas como Che Róga Porã. Explorar esquemas de financiamiento verde alineados con criterios ESG permitirá reducir el déficit habitacional y mejorar la calidad de vida de las familias paraguayas con soluciones accesibles y sostenibles.

3. Impulso a la Innovación en la Colocación de Productos y Servicios

Diseñar nuevos esquemas de financiamiento adaptados a sectores estratégicos, priorizando la inclusión financiera y la sostenibilidad. La expansión de líneas de crédito para infraestructura verde, eficiencia energética y Electromovilidad, junto con el fortalecimiento de productos para MiPYMES y vivienda, permitirá mayor alcance y dinamismo en la oferta crediticia.

4. Impulsar la Transformación Digital para Mayor Accesibilidad y Eficiencia

Optimizar la digitalización de los procesos financieros para mejorar la accesibilidad y eficiencia de los servicios. La implementación de herramientas tecnológicas innovadoras agilizará la gestión de créditos y fortalecerá la inclusión digital, facilitando el acceso al financiamiento y promoviendo la modernización del sistema financiero.

III.2 SEGUIMIENTO AL DESAFÍO DECLARADO EN EL BAGP 2023

Electromovilidad / Eficiencia Energética

Durante el 2024, la AFD inició el desarrollo de un producto financiero orientado a la Electromovilidad, sentando las bases para su implementación futura. Se llevaron a cabo análisis preliminares sobre las condiciones crediticias, tasas de interés y estructura de fondeo, determinando la necesidad de conformar un equipo técnico especializado para su consolidación en el 2025. En el ámbito de eficiencia energética, se lograron dos colocaciones de crédito destinadas a la reducción del impacto ambiental: uno para la sustitución de hornos de leña por hornos eléctricos, reduciendo las emisiones de CO₂, y otro para el reemplazo de maquinaria antigua por equipos más eficientes, optimizando el consumo energético. Estos avances reflejan el compromiso de la AFD con la sostenibilidad y la modernización de la infraestructura productiva del país.

FOGAE

El Fondo de Garantía para la Educación (FOGAE) fue lanzado con éxito en el 2024, marcando un hito en el acceso a financiamiento para estudios de posgrado. Se establecieron acuerdos clave con BECAL, se realizaron los procesos de asignación de Derechos de Garantía mediante licitaciones y se dio inicio a la operativización del programa. Si bien el proceso de emisión de garantías por parte de las Instituciones Financieras Participantes (IFPs) está en marcha y se espera su consolidación en el 2025, la estructura del programa ha sido diseñada para facilitar el acceso a la educación superior con respaldo financiero sólido 1er AÑO DE GESTION_ - V....

Che Róga Porã

En el 2024, Che Róga Porã continuó su posicionamiento como una solución clave para el acceso a la vivienda, logrando la implementación de un Chatbot con IA en colaboración con el MITIC, mejorando la experiencia del usuario y la eficiencia en la gestión de consultas 1er AÑO DE GESTION_ - V.... Adicionalmente, se actualizaron las condiciones del producto crediticio y se trabajó en la planificación de estrategias para su fortalecimiento en el 2025, incluyendo la gestión de nuevos recursos para ampliar su alcance INTERNO VIVIENDA_DIC24. La tasa de interés más baja históricamente, del 6,5%, ha permitido a más familias acceder a financiamiento con condiciones favorables, reflejando el compromiso de la AFD con el desarrollo habitacional del país.

ANEXO I

➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática Presupuestaria

Tipo de Presupuesto 1 – Programa Central

Programa 1 – Programa Central

Actividad: 1 – Actividades Administrativas

Durante el 2024, se realizaron 51 procesos licitatorios a través de la Unidad Operativa de Contrataciones (UOC), dependiente del Departamento de Servicios Administrativos de la Gerencia de Administración. De estos llamados, 30 correspondieron a la modalidad de Licitación de Menor Cuantía (MN), 10 a Licitación Pública Nacional (LPN), 6 a Convenio Marco (CM), 3 a Licitaciones por Concurso de Ofertas (LCO) y 2 a Licitación Pública Internacional (LPI). El monto total afectado a los 51 llamados ascendió a la suma de ₡ 19.543 millones, siendo el monto total adjudicado al cierre del mes de diciembre de ₡ 15.188 millones.

Cabe destacar que en el 2024 se implementó la nueva Ley de Suministros y Compras Públicas, lo que representó un desafío significativo debido a los cambios sustanciales en la normativa y la implementación tecnológica de un nuevo portal de compras públicas. Esta transición exigió un proceso de adaptación tanto a nivel operativo como institucional, asegurando el cumplimiento de los nuevos lineamientos normativos y fortaleciendo la transparencia y eficiencia en la gestión de adquisiciones.

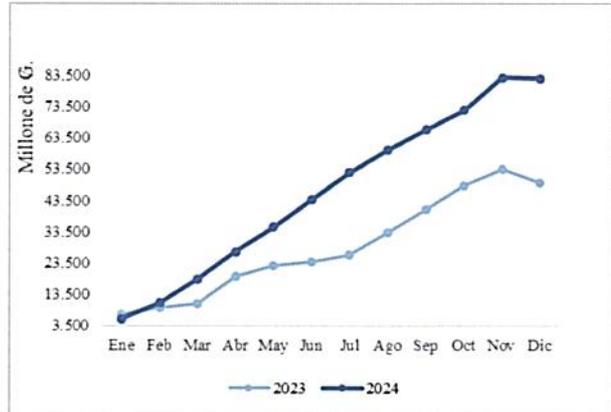
Durante el 2024, el área de Talento Humano de la AFD implementó diversas estrategias orientadas al fortalecimiento de capacidades humanas y la optimización del desempeño organizacional. Como parte del crecimiento institucional, se incorporaron 4 funcionarios permanentes mediante un Concurso Público de Oposición, así como 3 funcionarios comisionados provenientes de otras entidades, fortaleciendo áreas clave de la institución. Además, el Programa de Pasantías Universitarias permitió la integración de 11 jóvenes talentos, brindándoles la oportunidad de adquirir experiencia en distintas áreas. En línea con la mejora continua, se promovió la formación y especialización del personal, alcanzando un promedio de 30 horas de capacitación por funcionario y otorgando una beca para estudios de maestría, impulsando el desarrollo profesional dentro de la institución.

En el ámbito de la gestión del talento, la AFD consolidó un enfoque basado en la mejora del clima organizacional y desempeño del equipo. Se llevó a cabo una medición del clima laboral con el objetivo de aumentar la productividad y fortalecer el bienestar de los colaboradores. Asimismo, se implementaron evaluaciones periódicas de desempeño, garantizando un monitoreo continuo de la efectividad laboral y promoviendo un entorno de trabajo basado en la excelencia y la eficiencia. Estas acciones reflejan el compromiso de la AFD con la gestión estratégica del capital humano, asegurando el desarrollo profesional de sus colaboradores y la consolidación de una cultura organizacional alineada con los objetivos institucionales.

La utilidad del ejercicio fue de ₡ 82.446 millones, registrándose un aumento de 67,22% con relación al año anterior. Esto principalmente como consecuencia de una leve disminución de los costos de fondeo (tasas pasivas) y la decisión de incrementar levemente las tasas activas de algunos productos.

Mes	2023	2024	Var. %
	Acumulado	Acumulado	
Ene	7.153.023.566	5.747.291.520	-19,65%
Feb	9.297.351.853	10.837.991.109	16,57%
Mar	10.545.534.052	18.520.970.901	75,63%
Abr	19.405.514.122	27.135.831.447	39,84%
May	22.902.165.163	35.098.527.339	53,25%
Jun	23.994.871.055	43.848.031.247	82,74%
Jul	26.070.618.053	52.528.164.459	101,48%
Ago	33.266.747.019	59.600.867.583	79,16%
Sep	40.729.480.888	66.236.350.748	62,63%
Oct	48.370.807.397	72.468.694.879	49,82%
Nov	53.509.440.236	82.837.633.407	54,81%
Dic	49.304.946.268	82.446.306.299	67,22%

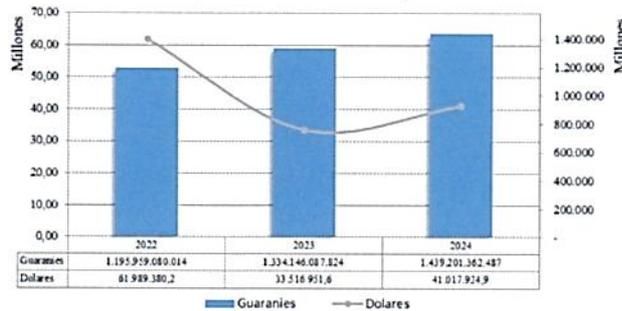
Fuente: Balance General elaborado por el Dpto de Contabilidad



El crecimiento en los ingresos de la AFD, generado por la recuperación de capital e intereses de los créditos otorgados a las Instituciones Financieras Intermediarias (IFIs), refleja una gestión eficiente y un fortalecimiento del sistema financiero. Durante el 2024, se registró un incremento del 7,87% en guaraníes y 22,38% en USD, lo que evidencia una mayor dinamización del crédito y un retorno sostenido de los recursos invertidos.

Este crecimiento no solo reafirma la solidez financiera de la institución, sino que también garantiza la capacidad de seguir canalizando fondos hacia sectores productivos estratégicos. La evolución positiva de estos ingresos fortalece la sostenibilidad de los programas de financiamiento, permitiendo a la AFD continuar impulsando el acceso a crédito en condiciones favorables, promoviendo así el desarrollo económico y la inclusión financiera en el país.

Cobranzas acumuladas (al 31 de diciembre de cada año)



La ejecución financiera de esta actividad alcanzó un 86,22%, equivalente a G 170.113 millones, lo que refleja una gestión eficiente y un uso óptimo de los recursos asignados. Este nivel de ejecución demuestra el compromiso de la institución con la planificación estratégica y la capacidad de transformar los recursos en acciones concretas que benefician a la ciudadanía.

Este resultado es un indicador positivo de la eficacia en la administración del presupuesto, asegurando que los fondos disponibles sean utilizados para fortalecer programas clave y responder a las necesidades de financiamiento del país. Una ejecución presupuestaria elevada permite mantener la estabilidad financiera de la institución, impulsar el desarrollo económico y garantizar la continuidad de iniciativas que promueven el bienestar de los sectores productivos y de la población en general.

Actividad: 2 – Actividades de Financiamiento a través de IFI's

Durante el primer semestre del 2024, se otorgaron 1.371 préstamos, consolidando el acceso al financiamiento en sectores estratégicos. El Sector Vivienda representó el 86,59% del total de desembolsos, con un monto acumulado de ₡ 905.634 millones. En este segmento, los productos Primera Vivienda y Mi Casa sumaron 1.976 operaciones, representando el 59,39% y 27,20% del total de créditos otorgados, respectivamente, con un financiamiento total de ₡ 534.631 millones y ₡ 371.002 millones. Además, el programa Che Róga Porã otorgó 17 préstamos, con una inversión de ₡ 4.107 millones, promoviendo el acceso a soluciones habitacionales inclusivas. En tanto, el Sector Productivo, que incluye líneas como Procampo, Procoop y Promipymes, registró 179 desembolsos, representando el 9,67% del total, con una canalización de recursos por ₡ 356.684 millones, impulsando el crecimiento de MIPYMES, el sector agropecuario y la industria. Por su parte, el financiamiento en educación, a través de Proeduc, alcanzó 42 beneficiarios, representando el 1,26% de los créditos, con una inversión total de ₡ 8.329 millones, fortaleciendo el acceso a estudios superiores.

En el segundo semestre, la tendencia de crecimiento se mantuvo con 1.956 desembolsos, alcanzando un total anual de 3.327 operaciones y una ejecución financiera de ₡ 1,87 billones. El Sector Vivienda continuó liderando, con 1.711 préstamos adicionales, consolidando su impacto en el acceso a la vivienda con una inversión acumulada de ₡ 905.634 millones. El Sector Productivo incrementó su participación con 208 nuevas operaciones, representando el 9,67% del total, mientras que el financiamiento en educación, mediante Proeduc, creció con 31 desembolsos adicionales, asegurando la continuidad de la inversión en formación profesional. Este desempeño refleja una gestión financiera eficiente de la AFD, garantizando el acceso equitativo al crédito y promoviendo el desarrollo económico, la inclusión financiera y la estabilidad del sistema crediticio en Paraguay.

Proyecto: 6 – Mejoramiento Energético en el Sector Industrial

En el marco del Proyecto “Promoción de la Inversión Privada en Eficiencia Energética en el Sector Industrial en Paraguay”, financiado mediante el Contrato de Préstamo N° 4568/GN-PR suscrito entre la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en su calidad de agencia implementadora del Fondo Verde para el Clima, se ha canalizado un financiamiento clave para el desarrollo sostenible del sector industrial.

El programa ha permitido la ejecución de ₡ 121.138 millones en inversiones destinadas a proyectos de eficiencia energética, promoviendo la adopción de tecnologías más sostenibles y la optimización del consumo de energía en la industria. Este financiamiento refuerza el compromiso de la AFD con la sostenibilidad, contribuyendo a la reducción del impacto ambiental y a la modernización del sector productivo, en línea con los objetivos de desarrollo sustentable del país.

Proyecto: 7 – Mejoramiento y Ampliación de Financiamiento de Inversión para el Sector Agropecuario

En el marco del Proyecto “Acceso a Financiamiento para Inversiones del Sector Agropecuario en Paraguay”, financiado a través del Contrato de Préstamo N° 4885/OC-PR suscrito entre la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), se han otorgado 66 créditos durante el 2024, fortaleciendo el acceso a financiamiento en el sector agropecuario. Este programa permitió canalizar recursos esenciales para el desarrollo del sector, asegurando el respaldo financiero a productores y cooperativas mediante productos especializados.

Dentro de los desembolsos, se destacan 61 operaciones a través del producto Procoop, con una inversión de ₡ 35.302 millones, orientadas a fortalecer la capacidad productiva de las cooperativas agropecuarias. Asimismo, Procampo registró 4 operaciones, alcanzando un financiamiento de ₡ 2.889 millones, apoyando la modernización y sostenibilidad del sector agrícola. Por su parte, Fimagro, con 1 operación, representó una inyección de ₡ 207 millones en el segmento de financiamiento agropecuario. En total, este programa ha movilizado ₡ 38.399 millones, consolidando su impacto en la productividad y competitividad del sector agropecuario, contribuyendo así al desarrollo económico del Paraguay.

ANEXO II

➤ Asistencia Monetaria (Transferencias)

Asistencia Monetaria							
O.G.	Clase	Prog	Proy./ Act.	Institución Beneficiada o receptora de fondos	Destino del aporte	Distrito	Monto (en Guaraníes)
841	1	1	1	VARIOS	BECAS	ASUNCION	284.239.896
Total 841							284.239.896
841	1	1	1	CLUB MIPYMES - UIP	PAGO CUOTA ANUAL - ENTIDAD MIEMBRO	ASUNCION	21.907.740
Total 849							21.907.740
851	1	1	1	ALIDE/UNIAPRAVI	PAGO CUOTA ANUAL - ENTIDAD MIEMBRO	N/A	54.578.814
Total 851							54.578.814
852	1	1	1	VARIOS	PAGO POR CALIFICADORAS DE RIESGOS Y SIMILARES	N/A	870.943.832
Total 852							870.943.832
881	1	1	1	BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO	DEVOLUCIÓN POR SALDO NO UTILIZADO	N/A	61.208.975
Total 881							61.208.975
889	1	1	1	CITIBANK	AMORTIZACION DE PRESTAMO SIN GARANTIA DEL ESTADO	N/A	77.982.800.000
Total 889							77.982.800.000
TOTAL GENERAL							79.275.679.257

Fuente: Ejecución Presupuestaria SICO

ANEXO III

➤ **Recursos Humanos**

Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	56	51	107
Recursos Humanos Activos Nombrados ^(a)	55	49	104
Recursos Humanos Contratados ^(b)	1	2	3
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	54	46	100
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	13	19	32
Recursos Humanos Comisionados a otras Instituciones	0	0	0
Recursos Humanos Comisionados de otras Instituciones	2	1	3

Fuente: Nomina de funcionarios de Talento Humano

ANEXO IV

➤ Informaciones de Género

Recursos Humanos y Financieros destinados a actividades relacionadas a Género.			
Cantidad de Funcionarios/as	En Guaraníes		
	Total Ejecutado por la Entidad (a)	*Ejecución destinada a Género (b)	% Participación del gasto en género con respecto al total Ejecutado por la Entidad $c = b/a * 100$
6	23.442.379.148	190.200.000	0,8
Breve descripción de las acciones realizadas relacionadas a Género			
<p>En fecha 09/10/2024 fue aprobado el Reglamento del Comité de Sostenibilidad de la AFD, mediante el cual se conformó el Subcomité de Género de la AFD, con el objeto de promover la integración de la igualdad de género tanto en las operaciones internas como en las líneas de negocios de la AFD. Asimismo, en fecha 11/12/2024 fue aprobada la Política de Género y de Prevención y Tratamiento del Acoso Laboral de la AFD, con el objetivo de promover la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres en la Agencia Financiera de Desarrollo, asegurando un entorno laboral inclusivo, libre de discriminación y violencia de género.</p>			

Contactos:

Oswaldo Villalba

Encargado de Despacho de la Gerencia de Administración

Email: ovillalba@afd.gov.py

Tel: +59521 606020 Int: 9225

Maria Alvarez

Analista de Presupuesto

Email: malvarez@afd.gov.py

Tel: +59521 606020 Int: 9359